

附件 5

2025 年度供销农资淡储项目 绩效自评报告

一、项目基本情况

1. 项目单位基本情况

岳阳市供销合作联社是岳阳市为服务“三农”而设立的综合合作经济组织。自 2020 年综合改革以来，市社是集农资供应、农产品流通、农村电商、社会化服务和再生资源回收于一体的为农服务平台，在乡村振兴和农村现代流通体系建设中发挥重要作用。

2. 项目年度预算绩效目标、绩效指标设定情况，包括预期总目标及阶段性目标；项目基本性质、用途和主要内容、涉及范围。

本项目预期总目标：组织全市系统开展农资联采联储和淡季储备，完成大化肥淡季储备任务约 5 万吨，实现春耕备耕农资稳价保供。阶段性目标为：2025 年 3 月 31 日前完成农资淡季储备任务并实行农资价格周报制度。项目基本性质、用途和主要内容、涉及范围：项目属于政府引导、财政补贴、供销社组织实施的政策性为农服务项目，资金主要用于农资淡储补贴，涉及全市 9 个县市区供销合作社及所属基层社、社有企业。

二、项目资金使用及管理情况

1. 项目资金到位情况分析。

储备化肥所需资金由承储单位自行解决，储备过程中产生的运输、仓储、保管、装卸、银行贷款利息等费用由承储单位自行承担，市级财政予以适当补贴。2024-2025 年度农资淡储资金 60 万元。资金于 2025 年 10 月全部按时到账，资金到位率 100%。

2. 项目资金使用情况分析。

补贴肥料 28.06 万元；补贴种子 19.08 万元；补贴农药 12.86 万元。资金使用严格按照预算执行，支出范围符合规定。

3. 项目资金管理情况分析。

市社拟定补贴资金安排建议方案，按程序向市政府报批后，由市财政依据市政府批示意见拨付补贴资金。资金管理规范，专款专用，未发现挤占、挪用现象。

三、项目组织实施情况

做好农资保供工作。坚决扛起农资保供的政治责任，春耕期间全市供销系统共计储备肥料 55970.5 吨、种子 212 吨、农药 79.77 吨，圆满完成 2024-2025 年度农资淡储任务。组织赴云南云天化集团考察并开展合作，构建稳定高效的农资供应链。市社全资社有企业岳阳新三湘公司连续两年因农资保供贡献突出入选“中华全国供销合作总社农资保供重点企业”名单。

四、项目绩效情况分析

1. 项目的经济性。项目成本控制在 10% 以内，有效节约了管理和运营成本。

2. 项目的效率性。项目严格按照《岳阳市农资淡季储备补贴实施方案》执行，期间未进行大范围调整，项目进度有条不紊，

组织严谨，质量优良，效益明显，达到预期目标。

3. 项目的有效性。通过农资淡季储备，缓解了化肥常年生产、季节使用的矛盾，保障了春耕用肥供应，平抑了农资市场价格，每吨肥料较市场同期价格降低约 200 元，促进了农民增收、农业增效，保障了粮食生产安全。

4. 项目的可持续性。市委、市政府高度重视农资淡储工作，市委农村工作领导小组专门出台了《关于建立健全农资淡季储备稳价保供机制的意见》，市社与市财政局联合制定了《岳阳市农资淡季储备奖补实施方案》，从制度层面为农资淡储工作提供了长效保障。供销社每年常态化开展农资淡储工作，市县两级财政配套奖补政策持续落实，人员及承储单位、项目组织管理保持不变，确保了项目的可持续性。

五、综合评价情况及评价结论

根据项目支出绩效评价指标体系，成本指标已完成任务支出不超过预算批复金额；产出指标已完成农资淡储任务，农化服务水平有所提升，基层示范社创建达到年度目标；效益指标减少了化肥施用，增加了有机肥使用，服务对象满意度良好。该项目进一步深入推进了供销合作社综合改革，充分发挥了全市供销社系统农资供应主渠道地位，调节了化肥供需矛盾，平抑了农资物价，促进了农业增产、农民增收、农产品提质，确保了粮食安全。综合评价为优。

六、主要经验及做法

农资淡季储备抓稳抓实。一是在全省系统春耕备耕农资供应

工作会议上作典型经验介绍。二是探索开展数字农资，建立全市系统农资运营指挥中心，规范农资经营管理。三是加强农业生产技术培训服务，开展水稻田间管理技术指导培训。四是稳步推进“绿色农资”升级行动，努力打造样板。

七、存在的问题

1. 资金压力大。淡储需要提前采购大量农资，占用企业或承储单位大量资金，易导致现金流紧张。融资成本高，若依赖银行贷款，利息负担较重，尤其对中小农资企业压力更大。

2. 市场风险高。价格波动风险较大，若旺季农资价格涨幅不及预期，或国际市场价格波动，可能导致亏损。同时，储备量预测不准可能导致供过于求或供不应求。

3. 储备管理难度大。仓储成本高，长期储存需支付仓库租金、人工管理等费用。农资仓库不足，影响淡季储备能力。

八、工作建议

1. 加大淡储补贴力度。化肥产品成本大、利润低、风险高，市供销社为坚持保价供应，基本为平进平出甚至贴本供应，资金压力巨大。建议市级加大淡储补贴资金力度，县级出台配套措施予以补贴。

2. 加大对供销社为农服务主力军建设的支持力度。将部分涉农项目和公益性事权向条件好的惠农平台倾斜，将农业部门的测土配方肥、土地流转、废旧农膜回收利用、集中育秧等政策项目交由各级供销惠农服务平台实施。

3. 加大金融支持农资淡储力度。加大信用贷款支持力度，出

台支持农资企业和新型农业经营主体采用信用贷款的政策，有效缓解农资淡储资金压力。

4. 支持供销系统建设区域性农资仓储设施。建议以项目建设方式支持岳阳供销社系统建立 3-4 个区域性的农资仓储中心，保障农资供应，确保农业生产稳定和粮食安全。

项目支出名称	2025年淡季化肥补贴经费							
主管部门	岳阳市供销合作联社本级			实施单位	岳阳市供销合作联社本级			
项目资金(万元)	资金来源	年初预算数	全年预算数	全年执行数	分值	执行率	得分	
	其中:当年财政拨款	60	60	60				
	上年结转金额	0	0	0				
	其它资金	0	0	0				
	年度资金总额	60	60	60	10	100.00%	10.00	
年度总体目标	预期目标			实际完成情况				
	组织全市系统开展农资联采联储和淡季储备，完成大化肥淡季储备任务约5万吨，实现春耕备耕农资稳价保供；			完成肥料储备55970.5吨、种子212吨、农药79.77吨。				
绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
	产出指标	数量指标	年度化肥淡储量	5万吨	5.597万吨	6	6.00	
			年度种子淡储量	200吨	212吨	6	6.00	
			年度农药淡储量	50吨	79.77吨	6	6.00	
		质量指标	土地托管、农业社会化服务水平	有所提升	有所提升	8	8.00	
		时效指标	项目时限	2025年1月-12月	2025年1月-12月	8	8.00	
	效益指标	经济效益指标	节约农业成本	200元/吨	200元/吨	8	8.00	
		社会效益指标	保质保价保量，调控物价，助农增收	控物价，助农增收100%完成农资淡储任务，确保农资市场秩序及价格稳定，平抑物价200-500元/吨，为农节约成本10-20元/亩	控物价，助农增收100%完成农资淡储任务，确保农资市场秩序及价格稳定，平抑物价200-500元/吨，为农节约成本10-20元/亩	8	8.00	
		生态效益指标	生态环境改善	减少化肥施用2%，增加有机肥施用	减少化肥施用2%，增加有机肥施用	8	8.00	
		可持续影响指标	与农民联系更紧密，为农服务功能更完备，市场化运行更高效，真正成为服务农民生产生活的生力军和综合平台	影响力有所提升	影响力有所提升	10	10.00	
	满意度指标	服务对象满意度指标	服务对象满意度	≥95%	≥95%	10	8.00	
	成本指标	经济成本指标	完成任务支出不超过预算批复金额	100%	100%	6	6.00	
		社会成本指标	无					
		生态环境成本指标	生态环境改善	减少化肥施用2%，增加有机肥施用	减少化肥施用2%，增加有机肥施用	6	6.00	
	总分					100	98.00	

填表人：

填表日期：

联系电话：

单位负责人签名：